

**РОСЖЕЛДОР**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**«Ростовский государственный университет путей сообщения»**

**(ФГБОУ ВО РГУПС)**

---

О. Г. Сорокина

## **ГИБКИЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ**

Учебно-методическое пособие  
для практических занятий и самостоятельной работы

Ростов-на-Дону  
РГУПС  
2021

ББК 67.400я7 + 06

Рецензент – доктор социологических наук, кандидат юридических наук,  
профессор М. Б. Смоленский

**Сорокина, О. Г.**

Гибкие технологии управления : учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы / О.Г. Сорокина ; ФГБОУ ВО РГУПС. – Ростов-на-Дону : РГУПС, 2021. – 43 с.

Самостоятельная работа обучающихся – важнейший элемент в системе реализации компетентностно-ориентированной модели образовательного процесса. К самостоятельной работе обучающихся относится конкретная, компетентностно-ориентированная учебная, учебно-исследовательская, научно-исследовательская работа, выполняемая во внеаудиторное (аудиторное) время по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия (при частичном непосредственном участии преподавателя, оставляющем ведущую роль за работой обучающихся).

Адресовано обучающимся магистратуры по основной образовательной программе 40.04.01 «Юриспруденция», направленность (профиль) «Правовое обеспечение управления», а также для иных обучающихся высших учебных заведений, интересующихся проблематикой дисциплины.

Одобрено к изданию кафедрой «Гражданское право и процесс».

## СОДЕРЖАНИЕ

Самостоятельная работа как важнейшая форма учебного процесса .....	4
Понятие и место самостоятельной работы обучающегося в компетентностно-ориентированной модели образования .....	4
Типы классификаций самостоятельной работы обучающихся .....	7
Обязанности и возможности обучающегося при выполнении самостоятельной работы .	9
Методические указания по организации конкретных типов и видов самостоятельной работы обучающихся .....	11
Оптимальный механизм организации подготовки, выполнения и контроля самостоятельной работы обучающихся.....	11
Рекомендуемые инновационные методы самостоятельной работы обучающихся в рамках компетентностно-ориентированного обучения .....	12
Требования к оформлению письменных самостоятельных работ обучающихся.....	13
Методические рекомендации по работе с литературой .....	15
Методические рекомендации по подготовке к устному ответу или выступлению .....	19
Методические рекомендации по подготовке к практическим (семинарским) занятиям.	20
Методические рекомендации по подготовке к лабораторным работам.....	22
Методические рекомендации по подготовке к индивидуальным и групповым консультациям.....	23
Методические и организационные рекомендации по подготовке к промежуточной аттестации (зачету, экзамену).....	24
Методические рекомендации по работе с ЭИОС, ЭБС и НТБ.....	25
Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины .....	27
Основная литература .....	27
Дополнительная литература .....	27
<b>Периодические издания</b> .....	28
Электронные образовательные ресурсы в сети "Интернет" .....	28
Современные профессиональные базы данных, информационно-справочные и поисковые системы .....	28
Перечень информационных технологий, включая перечень ПО и информационных справочных систем .....	29
Контрольные работы, расчетно-графические работы, рефераты.....	30
Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине .....	30

# САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА КАК ВАЖНЕЙШАЯ ФОРМА УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

## Понятие и место самостоятельной работы обучающегося в компетентностно-ориентированной модели образования

В соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО), программа изучения каждой из дисциплин, входящей в учебный план, предусматривает, кроме обязательных часов аудиторной работы или контактной работы с преподавателем, определенные объемы *самостоятельной работы студента* (СРС). В ходе модернизации ФГОС ВО удельный вес времени, отводимого в вузах на организацию самостоятельной работы обучающихся, *возрастает*, следовательно, повышение эффективности самостоятельной работы будет существенно влиять и на качество подготовки выпускника. Кроме этого, существенно различается объем СРС при очной и заочной формах обучения (рис. 1).



Рис. 1 – *Соотношение объема аудиторной и самостоятельной работы при очной и заочной формах обучения*

Переход к компетентностно-ориентированной модели образования сместил акцент с реактивных видов познавательной деятельности (пассивные методы обучения) на продуктивные виды деятельности (активные методы обучения) (рис. 2).

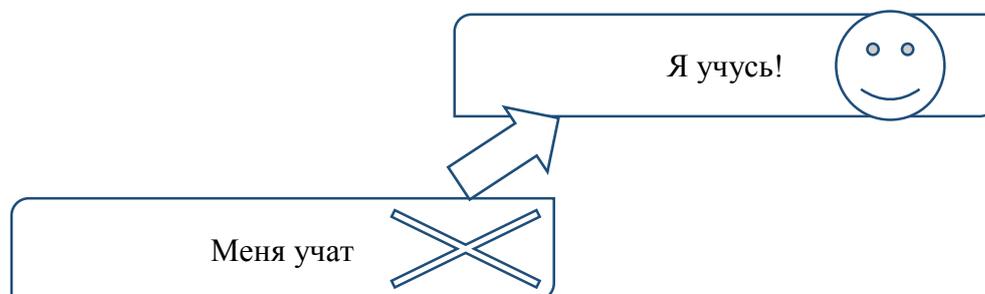


Рис. 2 – *Переход к активным методам обучения в новых образовательных стандартах*

**Компетенции** описывают не столько знания и навыки человека, сколько поведение, действия, в которых проявляются (результатируются) знания, навыки и способности. Компетентность указывает не только на способность человека осуществлять требуемую деятельность, но и нести за нее ответственность.

**Компетенции** (их чаще всего рассматривают как структурные компоненты личностно-профессиональных качеств) отражены в федеральных образовательных стандартах для каждого направления подготовки и для каждого уровня образования (включая аспирантуру). Согласно устоявшимся модельным представлениям, компетенции и личностно-профессиональные качества включают следующие типовые (стандартные) функциональные компоненты:

- операционный (соответствующие знания и умения),
- мотивационно-ценностный (мотивы к соответствующей деятельности и ценностное отношение к ней),
- оценочно-рефлексивный (способность к самоанализу и саморегуляции) и поведенческий (личный опыт в соответствующей деятельности); доминирующим всегда является поведенческий компонент.

Показателем сформированности интегративного качества – социально-профессиональной компетентности – считают также уровень критического и творческого мышления. Безусловно, формирование компетенций и личностно-профессиональных качеств – значительно более сложная дидактическая задача, чем формирование знаний и умений (табл. 1).

*Таблица 1*

### **Отличия компетентностно-ориентированной модели образовательного процесса от традиционной**

<b>Основания для сравнения</b>	<b>Традиционный подход</b>	<b>Компетентностный подход</b>
Цель обучения	Передача/приобретение теоретической суммы преимущественно абстрактных знаний, умений и навыков, составляющих содержание образования	Ориентация на практическую составляющую содержания образования, обеспечивающую успешную профессиональную и социальную деятельность (общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции)
Основная формула результата образования	«Знаю, что»	«Знаю, как»
Характер образовательного процесса	Репродуктивный	Продуктивный
Доминирующий компонент процесса	Контроль	Практика и самостоятельная работа
Характер оценки	Статистические	Комплексная оценка

**Самостоятельная работа студента** – форма организации учебной и познавательной деятельности обучающегося без непосредственного участия преподавателя, но по его заданию, путем проявления максимальной самостоятельности, инициативы и креативности (творческой деятельности).

Самостоятельная работа представляет собой важнейшую составляющую компетентностно–ориентированного образовательного процесса и может служить достижению следующих *целей*:

- формирование навыков самообразования, развитие познавательных и творческих способностей обучающихся;
- формирование научно-исследовательских компетенций обучающихся, способности к осуществлению самостоятельных научных исследовательской работы обучающихся;
- формирование общекультурных, профессиональных компетенций в рамках учебной дисциплины.

Активные методы обучения показывают более высокую продуктивность по сравнению с альтернативными (рис. 3).



Рис. 3 – *Компаративный анализ продуктивности методов обучения*

**Ведущая цель** организации и осуществления СРС должна совпадать с целью обучения обучающегося – подготовкой выпускника, освоившего образовательную программу высшего образования, к самостоятельной профессиональной деятельности.

Признаками компетентностно -ориентированного задания являются:

- задание деятельностное;
- моделирует практическую, жизненную ситуацию;
- строится на актуальном для учащихся материале.

**Задачами СРС** в рамках компетентностно-ориентированного подхода являются:

- систематизация и закрепление полученных теоретических знаний;
- закрепление, углубление и расширение практических навыков и умений;

- развитие информационно-коммуникационной культуры в части обработки различных информационных источников;
- развитие познавательных способностей и активности обучающихся: творческой и исследовательской инициативы, самостоятельности, ответственности и организованности;
- формирование самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации.

Реализация СРС осуществляется в соответствии с графиком СРС по каждой учебной дисциплине. Выбор учебных заданий определяется в соответствии с рабочими программами дисциплин, доступными в электронной образовательной среде университета. Следует учитывать, что самостоятельная работа обучающихся включает 2 компонента: контролируемую СРС и СРС, не предполагающую выделение дополнительных часов на осуществление контроля преподавателем.

**Таким образом, самостоятельная работа обучающегося является основным механизмом формирования компетенций в рамках компетентностно-ориентированного подхода: «обучение путем делания» и активные, в т.ч. проектные формы обучения.**

### Типы классификаций самостоятельной работы обучающихся

Самостоятельная работа обучающихся дифференцируется по различным признакам классификации (рис. 4).

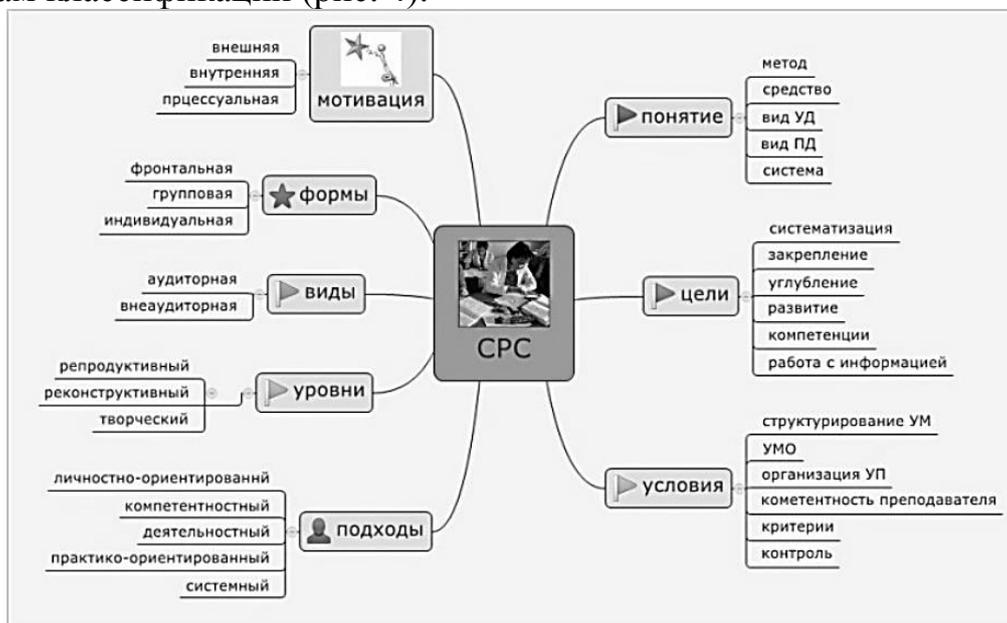


Рис. 4. – *Типы классификаций самостоятельной работы обучающихся*

Различают следующие *уровни* учебно-познавательной деятельности при выполнении СРС:

1) *Репродуктивный* – самостоятельное изучение отдельных тем (вопросов дисциплины (с использованием учебника, первоисточника, дополнительной литературы); конспектирование учебной и научной литературы; работа со словарями и справочниками; работа с компьютерной техникой и интернетом; заучивание и запоминание, ответы на вопросы для самопроверки; повторение учебного материала и т.д.

2) *Поисково-аналитический и практический* – сиквейн, кластер, фишбоун, аналитическая обработка текста (аннотирование, рецензирование, реферирование, составление резюме и др.); подготовка сообщений, докладов, выступлений на семинарских занятиях; поиск литературы и других информационных источников; выполнение контрольных, курсовых и расчетно-графических работ; выполнение упражнений; решение профессиональных задач и т.д.

3) *Творческий (научно-исследовательский)* – метод проектов, кейс-стади, мозговой штурм, эссе, написание научных статей и докладов; участие в научно-исследовательской работе, участие в конференциях, олимпиадах, конкурсах, выполнение курсовых работ, написание эссе по проблемным вопросам, написание квалификационной работы и т.д.

Выделяется два *вида* самостоятельной работы – аудиторная, под руководством преподавателя, и внеаудиторная. Тесная взаимосвязь этих видов работ предусматривает дифференциацию и эффективность результатов ее выполнения и зависит от организации, содержания, логики учебного процесса (межпредметных связей, перспективных знаний и др.):

Аудиторная самостоятельная работа по дисциплине выполняется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется обучающимся по заданию преподавателя, но без его непосредственного участия.

Основными видами самостоятельной работы обучающихся *без участия преподавателей* являются:

- формирование и усвоение содержания конспекта лекций на базе рекомендованной лектором учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.);
- подготовка к семинарам и лабораторным работам, их оформление;
- составление аннотированного списка статей из соответствующих журналов по отраслям знаний;
- написание рефератов;
- подготовка рецензий на статью, пособие;
- выполнение микроисследований;
- подготовка практических разработок;
- выполнение домашних заданий в виде решения отдельных задач, проведения

типовых расчетов, расчетно-компьютерных и индивидуальных работ по отдельным разделам содержания дисциплин и т.д.;

- компьютерный текущий самоконтроль и контроль успеваемости на базе электронных обучающих и аттестующих тестов.

Основными видами самостоятельной работы обучающихся *с участием преподавателей* являются:

- текущие консультации;
- коллоквиум как форма контроля освоения теоретического содержания дисциплин: (в часы консультаций, предусмотренных учебным планом);
- прием и разбор домашних заданий (в часы практических занятий);
- прием и защита лабораторных работ (во время проведения л/р);
- выполнение курсовых работ (проектов) в рамках дисциплин (руководство, консультирование и защита курсовых работ (в часы, предусмотренные учебным планом));
- выполнение расчетно-графических работ в рамках дисциплин (руководство, консультирование и защита работ (в часы, предусмотренные учебным планом));
- выполнение научно-исследовательской работы (руководство, консультирование и защита НИР);
- прохождение и оформление результатов практик (руководство и оценка уровня сформированности профессиональных умений и навыков);
- выполнение выпускной квалификационной работы (руководство, консультирование и защита выпускных квалификационных работ) и др.

В процессе самостоятельной работы обучающийся приобретает навыки самоорганизации, самоконтроля, самоуправления, саморефлексии и становится активным самостоятельным субъектом учебной деятельности.

### **Обязанности и возможности обучающегося при выполнении самостоятельной работы**

Выполняя самостоятельную работу под контролем преподавателя, обучающийся *должен*:

- освоить минимум содержания, выносимый на самостоятельную работу обучающихся и предложенный преподавателем в соответствии с рабочей программой дисциплины (доступна в электронной образовательной среде университета);
- планировать самостоятельную работу в соответствии с графиком самостоятельной работы, предложенным преподавателем;
- осуществлять самостоятельную работу в организационных формах, предусмотренных основной образовательной программой (доступна в электронной образовательной среде университета);
- выполнять самостоятельную работу и отчитываться по ее результатам в соответствии с графиком представления результатов, видами и сроками отчетности по самостоятельной работе обучающихся.

Выполняя самостоятельную работу под контролем преподавателя, обучающийся *может*:

- выполнять самостоятельную работу сверх предложенного преподавателем объема (при обосновании и согласовании с ним) и минимума обязательного содержания;
- определять самостоятельно уровень (глубину) проработки содержания материала;
- предлагать дополнительные темы и вопросы для самостоятельной проработки;
- предлагать обоснованный индивидуальный график выполнения СРС и предоставления отчетности по результатам в рамках общего графика выполнения самостоятельной работы;
- предлагать свои варианты форм, видов и подходов к самостоятельной работе;
- использовать для самостоятельной работы методические пособия, учебные пособия, разработки сверх предложенного преподавателем перечня, учитывая, что основная и дополнительная рекомендованная литература являются базисными для освоения дисциплины;
- использовать не только контроль, но и самоконтроль результатов самостоятельной работы в соответствии с методами самоконтроля, предложенными преподавателем или выбранными самостоятельно.

# МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОРГАНИЗАЦИИ КОНКРЕТНЫХ ТИПОВ И ВИДОВ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

## Оптимальный механизм организации подготовки, выполнения и контроля самостоятельной работы обучающихся

Оптимальный механизм организации самостоятельной работы обучающегося представлен на рис. 5.

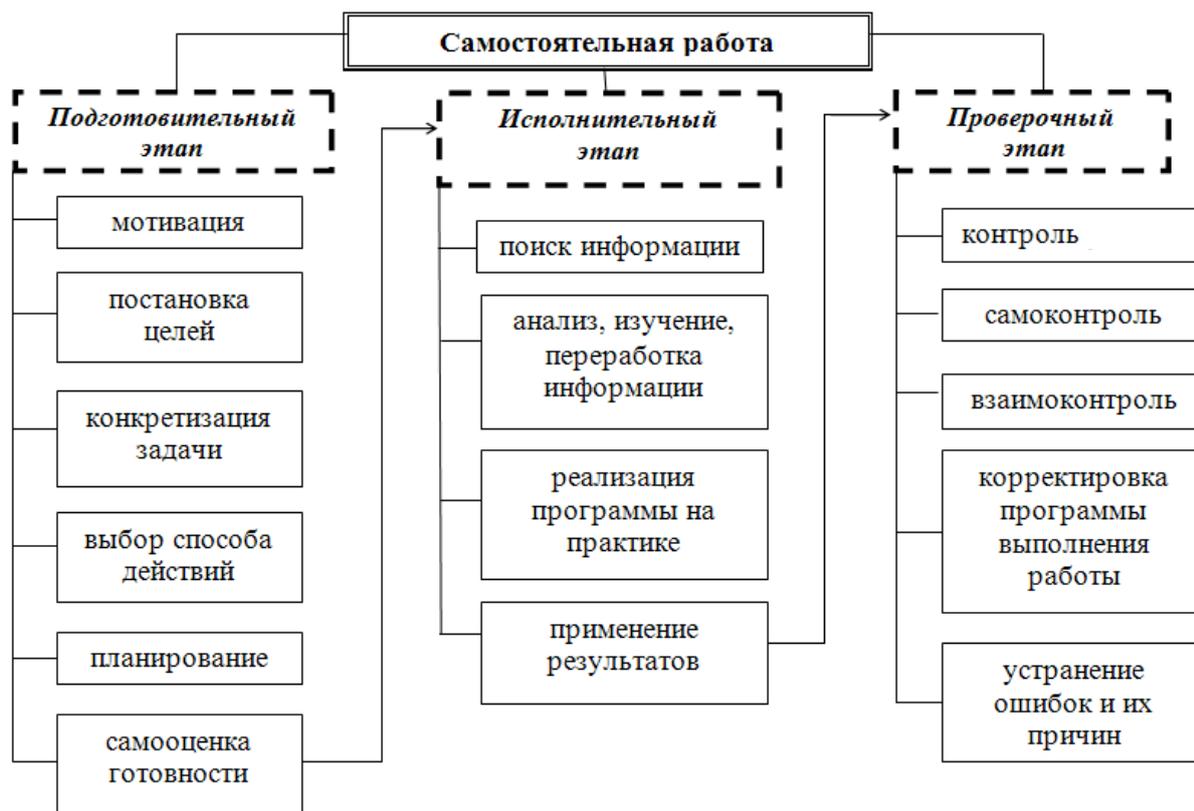


Рис. 5. –Рекомендуемые этапы организации самостоятельной работы обучающегося

Прежде, чем приступить к самостоятельной работе, обучающемуся следует выполнить **следующие рекомендации**:

- получить учебно-методическое обеспечение к дисциплине (в т.ч. загрузить файлы, размещенные в электронной образовательной среде);
- получить задания для аудиторной самостоятельной работы у преподавателя (лично или в электронной образовательной среде) и/или в учебно-методическом пособии;
- получить задания для внеаудиторной самостоятельной работы у преподавателя (выдача задания подтверждается бланком задания установленного образца на РГР, КУР.Р.);
- обратиться к основной литературе, указанной в учебно-методическом пособии и/или методических указаниях к изучению дисциплины (в т.ч.

посетить указанные ресурсы через функционал электронных библиотечных систем);

- обратиться к учебно-методическим указаниям к изучению дисциплины;
- изучить текст лекций;
- изучить материалы учебного пособия;
- изучить дополнительные источники, причем, в первую очередь, источники, указанные в перечне дополнительной литературы.

При возникновении любых вопросов (учебных, организационных или методических) следует обратиться к преподавателю лично или через электронную образовательную среду.

### **Рекомендуемые инновационные методы самостоятельной работы обучающихся в рамках компетентностно-ориентированного обучения**

Среди наиболее перспективных методов самостоятельной работы обучающегося следует выделить инновационные дидактические приемы (табл. 2)

*Таблица 2*

#### **Инновационные методы СРС**

<b>№</b>	<b>Наименование метода</b>	<b>Его характеристика</b>
1.	Синквейн	Составление письма, способствующее резюмированию итогов работы над информацией
2.	Метод проектов	Достижение учебной цели через детальную разработку проблемы, которая должна завершиться реальным конкретным результатом
3.	Кейс-стади	Комплексный всеаспектный анализ конкретной ситуации
4.	Мозговой штурм	Коллективное обсуждение проблемы, выдвижение альтернатив с их последующим отбором
5.	Кластер	Графический способ организации теоретического материала: в середине листа записывают ключевое слово или идею, по периферии – крупные смысловые единицы (информацию соединяют линиями)
6.	Эссе	Мини-сочинение, позволяющее высказать собственную точку зрения по избранной теме
7.	Фишбоун	Систематизация нового учебного материала, отражение взаимосвязи между проблемами, фактами и выводами, анализ причинно-следственных связей

Применение этих методов в сочетании с современными мнемотехниками позволяет обеспечить адаптивный переход к компетентностно-ориентированному обучению.

Активизация личного участия обучающегося в получении конкретных результатов позволяет сформировать и закрепить элементы целевого пула компетенций, предусмотренного основной образовательной программой.

# Требования к оформлению письменных самостоятельных работ обучающихся

Верхнее поле  
2 см

**Заголовок первого уровня. ЗАГЛАВНЫЕ БУКВЫ**, по центру. Интервал перед - 12 пт.; после – 3 абзацных отступа, межстрочный – полуторный. Без точки в конце и после номера. С новой страницы.

## 3 ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ЛЮБЫХ РАБОТАХ В СООТВЕТСТВИИ С ГОСТ

Абзац.  
Отступ  
1,25 см

**Заголовок второго уровня.** Интервал перед - 12 пт.; после 3 пт., межстрочный – полуторный. Выравнивание по центру, отступ 2 абзаца. Без точек в конце и после номера

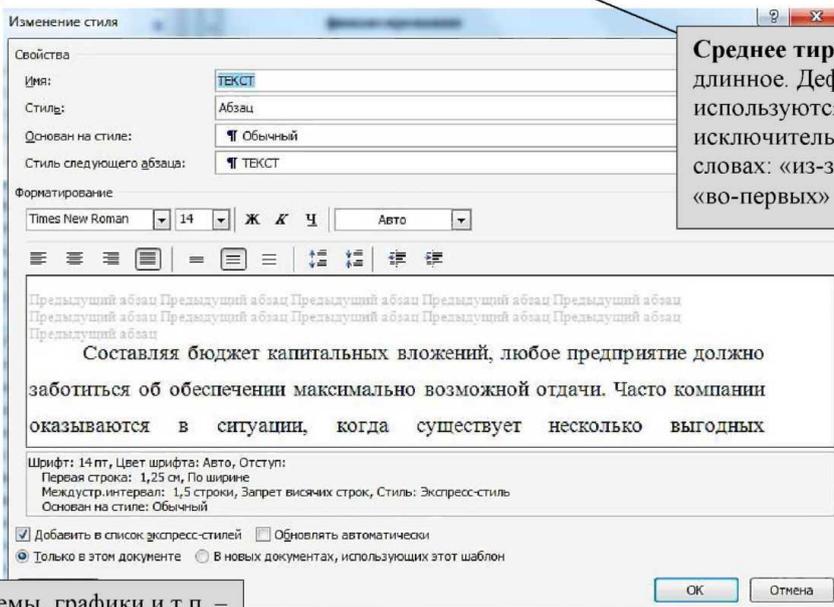
### Форматирование текста

Левое поле  
3 см

Для корректного оформления текста работы и заголовков, необходимо создать соответствующие стили и присвоить им требуемые параметры (*Формат – Стили форматирования – Создать стиль*). Пример стиля для основного текста работы представлен на рисунке 1:

Правое поле  
1,5 см

**Шрифт:** Times New Roman  
14 пт., 1,5 интервал, выравнивание по ширине.



**Среднее тире.** Не длинное. Дефисы используются исключительно в словах: «из-за», «во-первых» и т.д.

**Рисунок.** Выравнивание по центру, без рамки (исключение – если рамка несет смысловую функцию)

**Рисунки.** Все схемы, графики и т.п. – это «Рисунок». Выравнивание по центру, название **полужирным**, пустая строка под обозначением

→ Рисунок 1. – Изменение стиля

Нижнее поле  
2 см

**Заголовок таблицы.**  
Точка после номера  
таблицы. Название  
полужирным

**Сноска:** Times New Roman, 10 пт., выравнивание по ширине, без абзацного отступа. Количество сносок должно быть из расчета количества страниц работы.

## Оформление таблиц

Таблица 1. – Результаты деятельности ростовских банков на конец 2009 г., млн. руб.<sup>1</sup>

Наименование банка	Капитал	Активы	Кредиты	Депозиты	Средства вклады	Средства вклады
1	2	3	4	5	6	7
Донкомбанк	23035	163404	36781	12555	11425	8474

Ко всем таблицам должны быть  
сноски

(Продолжение таблицы 1)

1	2	3	4	5	6	7
Донинвест	140003	1066758				
Итого:	487063	3391983				

Если необходимо перенести таблицу, требуется  
продублировать шапку, либо строку с  
нумерацией столбцов, как показано в примере.

Шрифт таблиц.  
Times New Roman  
12 или 14 пт.

Числовые данные в таблице пишутся без пробелов. Вместо нулей ставит знак «-»,  
исключение: когда ноль несет смысловую нагрузку в таблице.

## Оформление списков

Допускаются списки двух основных видов:

1. Цифровой с точкой после номера пункта.
2. Маркерный со знаком – перед пунктом.

Не допускаются списки видов:

- цифровые со скобкой вида 1), 2), 3);
- маркерные со знаками кроме – вида: -, •, ♦, ■, ☺ и т.д.

**Пункты списка.**

После точки с  
большой буквы.  
После маркера –  
с маленькой.  
Особых  
требований к  
абзацным  
отступам нет.

**Кавычки**

вида " " не  
допускаются.

## Оформление списка литературы

1. Федеральный закон от 30 сентября 2013 г. N 260-ФЗ / Официальный сайт

«Консультант плюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа:  
<http://www.consultant.ru/pop>

2. Сомко, Ю. Слабое звено евровалюты // Ю. Сомко / Экономика и жизнь. – 2003. – №24.

3. Гаврилова, А.Н. Финансовый менеджмент / А.Н. Гаврилова, Е.Ф. Сысоева, А.И. Барabanов, Г.Г. Чегарев. – М.: КНОРУС, 2005.

4. Осинцев, Д. Внутренняя стоимость как показатель инвестиционной привлекательности / Д. Осинцев // Официальный сайт журнала «Финансовый директор» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://fd.ru/articles/37699> (Дата обращения 11.12.2013)

Список приводится в алфавитном  
порядке с учетом того, что нормативные  
документы и указы ставятся в начале.

**Журналы и газеты:** Автор (Фамилия, И.О.). Название статьи // Все  
авторы и редакторы (И.О. Фамилия) / Название издания. – Год. – Номер.

**Электронные источники:** Автор (если  
есть). Название материала / Название сайта  
[Электронный ресурс] – Режим доступа:  
прямая ссылка (Дата обращения к ссылке)

<sup>1</sup> Алексеев, М.Ю. Проблемы развития российской банковской системы в кризисный период // М.Ю. Алексеев / Банковское обозрение. – 2009. – №5.

2

**Нумерация страниц.** По центру внизу  
страницы, New Roman 12 пт.

**Нормативные документы (указы):**  
Название документа полностью / Источник, откуда был взят документ ... далее оформляется как журнал, либо как электронный ресурс.

**Книги:** Автор (первый).  
Название книги / Все авторы и редакторы через запятую. – Город: Издательство, Год.

## Методические рекомендации по работе с литературой

В самостоятельной работе обучающихся особая роль отводится умению работать с литературным источником, так как во многом эффективность обучения, общая культура и профессиональный уровень специалиста определяется этим.

Работа с основной и дополнительной литературой развивает память и творческое мышление. Особенно продуктивно чтение книг разных авторов по одному и тому же вопросу. В процессе такого чтения обучающийся сопоставляет разные точки зрения, проявляет самостоятельность в выборе оценки тех или иных положений. Он совершенствует свое умение подбирать убедительные, научно обоснованные аргументы, логически мыслить. Навык работы с книгой позволяет эффективно использовать время, способствует систематическому накоплению знаний.

Методика работы с книгой индивидуальна, однако можно рекомендовать некоторые, хорошо себя зарекомендовавшие, рациональные приемы:

**1. Чтение.** Оно предполагает предварительное знакомство с книгой; полное (сплошное) чтение; и анализ текста.

**2. Запись прочитанного.** Запись можно осуществлять путем выписок главного; составления плана; тезисного изложения прочитанного; и конспектирования.

**Предварительное знакомство** с книгой начинается с просмотра титульного листа, аннотации, предисловия, послесловия, оглавления. При первоначальном знакомстве с книгой полезно также полистать ее, бегло просмотреть текст, обратить внимание на авторскую манеру изложения материала, композицию книги, наконец, рассмотреть иллюстрации, таблицы, примечания.

Предварительному ознакомлению с книгой помогает динамичное чтение, темп которого обычно в 2 – 3 раза превышает темп обычного. Динамичное чтение – это чтение без внутреннего проговаривания (артикуляции), без возврата (регрессий) к уже прочитанным словам, фразам, чтение не отдельных слогов и слов, а больших групп слов, абзацев. Мышление и память должны быть так активизированы, чтобы сразу выделять основную мысль автора и бегло следить за ней.

Однако необходимо иметь в виду, что овладение техникой быстрого чтения требует специальной и довольно длительной подготовки.

Предварительный просмотр литературы необходим для того, чтобы получить общее представление о круге вопросов, освещенных в книге. Может оказаться, что содержание книги уже знакомо читателю и тратить на нее время нет необходимости. Если книга представляет интерес, то предварительный просмотр позволяет определить, читать ли ее всю или достаточно ознакомиться с отдельными разделами, главами.

После того, как получено общее представление о книге, приступают к **полному, или сплошному, чтению и анализу текста.** На этом этапе

внимательно читают текст и делают краткие записи или условные пометки с указанием страниц. Чтобы добиться глубокого, осмысленного понимания текста, необходимо:

- 1) сосредоточиться на том, что читаешь;
- 2) выделить сущность читаемого материала;
- 3) мыслить ясно и отчетливо, не спешить, если нет понимания содержания текста;
- 4) действовать последовательно, чтобы понять логику изложения.

**Анализ текста** при сплошном чтении состоит в уяснении его содержания по законченным в смысловом отношении частям. Важно понимать, что высказал автор, какие основные положения и доказательства выдвигаются им. Выделяя при чтении логическую структуру текста, анализируя то, о чем говорится (субъект) и что именно говорится (предикат), обучающийся будет глубже вникать в смысл прочитанного, лучше запоминать текст как целое, как систему мыслей.

Для достижения этой цели используются определенные **мыслительные приемы**:

1. Мысленное составление плана текста:

- разбивка текста на части (смысловая группировка материала);
- выделение смысловых опорных пунктов (тезисов, формулировок темы, имен, терминов, ярких цифр и т.д.);
- выявление связи, соотношения выделенных смысловых групп.

2. Соотнесение содержания текста с собственными знаниями.

3. Соотнесение содержания различных частей текста: той, что читается, с теми, что уже прочитаны.

4. Предвосхищение, предугадывание последующего содержания или плана текста, постановка предваряющих чтение вопросов («Как? Почему? Каким образом?»).

5. Использование наглядных представлений, образов.

6. «Перевод» содержания текста на свой «язык».

Эти мыслительные приемы следует на первых порах применять сознательно, чтобы в дальнейшем они стали навыками.

Если в результате чтения не удастся полно и глубоко разобраться в содержании прочитанного, то следует перечитать весь текст или отдельные его места. Повторно выборочное чтение позволяет лучше осмыслить материал, найти ответы на возникшие вопросы, выяснить непонятное.

Глубина понимания читаемого, способность устанавливать связь между сведениями, полученными из книги, и ранее накопленными знаниями возрастают по мере того, как обучающийся овладеет изучаемой дисциплиной.

**Запись прочитанного** является важным этапом самостоятельной работы с книгой и последующего использования материала в учебном процессе.

Существует несколько основных форм ведения записи: выписки, планы, тезисы, конспект.

**Выписки.** Выделяя из читаемого текста самое главное, существенное,

выписки помогают глубже его понять, создать задел, полезный для повторения прочитанного, быстрой мобилизации знаний.

Выписки бывают двух видов:

- *цитаты* – дословное воспроизведение отрывков изучаемого произведения, содержащих основные мысли, характерные факты, статистические данные;
- *свободные выписки* – мысли автора читатель излагает самостоятельно в произвольной форме. Большие отрывки текста, которые трудно цитировать в полном объеме, надо стараться, предельно сократив формулировку и сконцентрировав содержание, записать своими словами.

Выписки и выдержки из текста секретного документа необходимо делать только в специальной тетради. Это позволяет обеспечивать надлежащий режим секретности, а с практической стороны – группировать материалы по отдельным вопросам и быстро, с минимальными затратами рабочего времени, находить нужные сведения. Следует всякий раз делать пометку, откуда взята цитата, с кратким указанием автора, названия книги, года издания и страницы, чтобы потом без особого труда найти эти данные в книге или сделать ссылку в тексте письменной работы.

**План** – схематически записанная совокупность коротко сформулированных мыслей-заголовков, это «скелет произведения».

План может быть:

- *простой* – состоит из нескольких основных пунктов;
- *сложный* – содержит к части или ко всем пунктам еще и подпункты, которые детализируют или разъясняют содержание основных пунктов;
- *план-схема* – план, записанный в виде графической схемы, образно отражающей взаимосвязь пунктов и подпунктов.

План как форма записи имеет ряд неоспоримых преимуществ:

- самая короткая запись;
- нагляден и обозрим;
- обобщает содержание;
- восстанавливает в памяти прочитанное;
- помогает составлению других видов записей – тезисов, конспектов.

**Тезисы** – сжатое изложение основных мыслей прочитанного произведения. В тезисах отражаются наиболее важные выводы и обобщения, которые повторяют текст дословно или «своими словами» воспроизводят его содержание.

Тезис – это доказываемое или опровергаемое положение, которое аргументировано оценивает мысль автора, соглашается с ней или отвергает ее.

Что ставит тезисы на особое место среди других видов записей?

Во-первых, тезисы позволяют обобщить материал, изложить его суть в кратких формулировках, раскрывающих все произведение.

Во-вторых, с помощью тезисов можно глубоко разобраться в конкретном вопросе, всесторонне продумать его, охватив содержание нескольких книг и статей.

В-третьих, тезисы помогают составить доклад, предоставить основное

содержание оппоненту для критического анализа книги или статьи.

#### **Виды тезисов:**

- *простые* – это основные мысли, содержащиеся в различных частях книги и входящие составной частью в конспект; простые тезисы можно составить уже при первоначальном ознакомлении с произведением;
- *основные* – это принципиально важные, главные положения, обобщающие содержание источника, иногда, в своей совокупности, носящие характер кардинальных выводов; основные тезисы можно составить лишь после уяснения сути всего произведения в целом;
- *сложные* – записи, включающие два вида тезисов (простые и основные); как в сложном плане за основными пунктами следуют подпункты, так и в сложных тезисах за основными тезисами будут следовать простые, раскрывая, поясняя их содержание.

**Конспект** – наиболее совершенная форма записи. Это систематическая, логически связанная запись, объединяющая план, тезисы, выписки, дополненная мыслями и замечаниями составителя конспекта.

В конспект могут войти отдельные части текста, цитируемые дословно, факты, примеры, цифры, схемы. Конспектирование в большей мере, чем другие формы записи, способствует глубокому пониманию и прочному усвоению материала, помогает выработать навыки правильного изложения мысли в письменной форме, способствует развитию стиля речи.

#### **Конспекты можно условно подразделить на четыре типа:**

- плановые;
- текстуальные;
- свободные;
- тематические.

**План-конспект** представляет собой запись, в которой каждому пункту плана отвечает определенная часть конспекта, кроме тех случаев, когда дополнений и разъяснений плана не требуется.

При наличии навыка конспектирования план-конспект составляют достаточно быстро еще в процессе первоначального чтения, он краток, прост и ясен по форме. Эти преимущества делают его незаменимым пособием при подготовке доклада, выступления на семинарском занятии.

Самым простым видом плана-конспекта является вопросно-ответный конспект, в котором на пункты плана, выраженные в вопросительной форме, конспект дает точные и исчерпывающие ответы.

**Схематический план-конспект** отражает логическую структуру и взаимосвязь отдельных положений источника чаще всего в графическом виде.

**Текстуальный конспект** – это конспект, созданный в основном из отрывков подлинника – цитат. Текстуальные выписки связаны друг с другом цепью логических переходов, могут быть снабжены планом и включать отдельные тезисы в изложении конспектирующего или автора. Текстуальный конспект – прекрасный источник дословных высказываний автора, а также приводимых им фактов и доводов.

**Свободный конспект** сочетает выписки, цитаты, иногда тезисы; часть его текста может быть снабжена планом. Свободный конспект требует умения самостоятельно четко и кратко формулировать основные положения, для чего необходимо глубокое осмысление материала и хорошее владение письменной речью. Такой конспект – наиболее полноценный вид конспекта. Он способствует лучшему усвоению материала и развитию творческой активности читателя, не привязывая его к авторским формулировкам.

**Тематический конспект** дает более или менее исчерпывающий ответ на поставленный вопрос-тему на основе использования ряда источников. Специфика его в том, что, разрабатывая определенную тему, он может не отображать сколько-нибудь полно содержание каждого из изучаемых произведений. Тематический конспект учит работать над темой, всесторонне обдумывать ее, анализируя различные точки зрения по одному и тому же вопросу.

Общий объем конспекта должен быть меньше изучаемого текста в 10 – 15 раз. Подобное сокращение достигается как за счет тщательного отбора материала, так и в результате краткого изложения и экономии речевых средств (сокращение слов и общеупотребительных выражений).

Рассмотренные формы записи можно успешно использовать при подготовке устного выступления (доклада) на семинарском занятии и подготовке к зачету или экзамену.

### **Методические рекомендации по подготовке к устному ответу или выступлению**

Подготовка к выступлению на семинарском занятии, ответу на зачете, докладу на студенческой научной конференции имеет общую специфику, которая определяется умением в устной форме излагать суть вопроса.

Любое выступление требует предварительной самостоятельной работы над темой: библиографического поиска, изучения литературы, написания текста.

Кроме того, есть общие рекомендации по подготовке текста и особенностям передачи информации во время устного выступления.

Обучающимся, особенно на первых двух курсах обучения, рекомендуется готовить полный текст своего выступления, для того чтобы в момент выступления не потерять логику изложения материала и не забыть точную формулировку, определение или дату.

При подготовке текста необходимо отображать нужный материал, детально продумывать структуру и стиль выступления. Разумеется, использование текста не означает его прочтение, когда выступающий не отрывает взор от написанного. Такие выступления производят удручающее впечатление и невысоко оцениваются преподавателем. Отсутствие опыта особенно рельефно проявляется у отдельных обучающихся во время ответа на зачете.

Надо иметь в виду, что устная речь отличается от письменной. Письменная речь, если она и переносится в устную форму, все же сохраняет несколько

тяжеловесный, книжный характер. Такая речь плохо воспринимается на слух, она лишена особенностей, характерных для устной речи – интонаций, жестов, мимики.

По мере накопления опыта выступлений можно дополнительно к тексту готовить развернутый план и краткие тезисы. А при большом опыте выступлений можно ограничиться только планом-конспектом.

Обучающимся рекомендуется предварительно «проговаривать» текст выступления с тем, чтобы постепенно приучить себя, не пользуясь текстом, говорить свободно и выразительно на хорошо поставленном юридически грамотном языке.

Из специфических навыков и умений, которыми должны овладеть обучающиеся, наиболее важны навыки устной речи и распределения внимания.

*Навык устной речи* – это способность свободно выражать свою мысль, доходчиво и убедительно излагать материал. Логичность и аргументированность выступления подчеркивают такие словосочетания, как: «следовательно», «таким образом», «итак» и т.д. Очень сильно портят впечатление от выступления «слова-паразиты»: «вот», «ну», «также», «так», «э» и т.д.

*Навык распределения внимания* связан с необходимостью следить за собственной речью, подбирать нужные слова, вспоминать формулировки, пользоваться планом-конспектом и следить за реакцией аудитории: как твое выступление воспринимает преподаватель и обучающиеся. Со временем у активно работающего обучающегося формируется опережающее мышление, когда, развивая одни положения, выступающий думает о следующих и переходит к их изложению без заметного интервала. Такое мышление позволяет, не теряя логическую нить рассуждений, не забывать факты, которые надо сообщить, выводы, которые следует сделать.

*Ошибки*, наиболее часто встречающиеся в выступлениях обучающихся:

- неумение распределять материал по времени, когда, например, вводная часть гораздо больше, чем основная;
- потеря сути вопроса или логики рассуждения, когда рассказывается о второстепенных вопросах и появляются затруднения с подведением итога сказанному;
- повторы в изложении материала, при которых обучающийся, рассказывая одно положение, переходит к другому, затем возвращается к первому и т.д.

Мастерство публичного выступления, так называемое «ораторское искусство», «искусство владения толпой», приобретает не сразу, для этого требуются серьезная и систематическая работа обучающегося и консультативная помощь преподавателей.

### **Методические рекомендации по подготовке к практическим (семинарским) занятиям**

Особое значение в подготовке обучающихся к профессиональной

деятельности имеют практические занятия, которые проводятся с целью приобретения, отработки и закрепления практических умений и навыков применения теоретических знаний для решения практических задач.

При этом успеха быстрее добивается тот, кто в период выполнения двигательных действий осуществляет их проговаривание в слух. Для этого обучающийся должен готовиться к рассказу о действиях так, чтобы это было понятно другим.

Особенностью практических занятий является: обеспечение благоприятных условий для обучения будущих специалистов тому, что необходимо им для выполнения поставленных профессиональных задач; обобщение полученных теоретических знаний и приобретение навыков самостоятельного применения знаний в практической деятельности; приближение образовательного процесса к реалиям жизни, сращивание теории с практикой.

Одной из форм организации практического занятия является семинар. Основная цель семинара – развитие мышления, самостоятельности в преодолении познавательных трудностей, в формировании глубоких и прочных знаний. Всесторонний и заинтересованный анализ вопросов, выносимых на семинар, учит обучающихся самостоятельно и логично мыслить, аргументировано полемизировать, серьезно относиться к работе с дополнительной учебной и научной литературой. Тем самым семинары и систематическая подготовка к ним придают регулярный и планомерный характер самостоятельной работе.

Участие обучающегося в семинаре расширяет кругозор, формирует культуру речи, навыки публичного выступления и общения, вырабатывает ораторское мастерство. Семинары – эффективное средство воспитания трудолюбия и одновременно одна из форм контроля за качеством усвоения материала, изложенного на лекции, в рекомендованной литературе. Такой контроль позволяет обнаружить в ходе семинара пробелы в знаниях обучающихся и установить обратную связь между преподавателем и учебной группой.

Подготовка обучающегося к семинару – один из основных и трудоемких видов учебной деятельности. Обучающийся должен готовиться к практическим и семинарским занятиям, соблюдая следующую последовательность:

- ознакомиться с содержанием плана практического занятия или семинара;
- изучить конспект лекции по данной теме;
- изучить соответствующий теме раздел учебного пособия из основной литературы;
- изучить соответствующие теме разделы из источников, приведенных в списке дополнительной литературы;
- обработать конспект лекции, информацию из основной и дополнительной литературы в соответствии с рекомендациями, приведенными в разделе «Методические рекомендации по работе с литературой» данного учебно-методического пособия;

- выполнить письменные задания;
- при необходимости, получить индивидуальную консультацию у преподавателя в соответствии с установленным расписанием.

Рекомендуется составить детальный (развернутый) план своего выступления на практическом или семинарском занятии по учебным вопросам, выносимым на обсуждение, провести самоконтроль через соответствующие вопросы или выполнение упражнений.

Активное участие обучающегося в практическом или семинарском занятии предполагает умение внимательно слушать сообщения других обучающихся, анализировать содержание и форму этих выступлений, давать им объективную оценку. Это позволяет обучающемуся дополнить выступление, раскрыть для себя новые стороны вопроса.

### **Методические рекомендации по подготовке к лабораторным работам**

Лабораторные работы – это наиболее эффективная форма практико-ориентированного обучения, способствующая освоению студентами образовательной программы и формированию у них комплекса необходимых компетенций за счет выполнения реальных практических задач.

Назначением лабораторных работ является приобретение студентами практических умений и навыков, необходимых для профессиональной деятельности выпускника.

Дидактическими целями лабораторных работ являются:

- экспериментальное подтверждение и проверка существующих научно-теоретических положений при практическом освоении студентами изучаемых дисциплин;
- приобретение навыков исследования процессов, явлений и объектов, изучаемых в рамках данной дисциплины;
- усиление практической направленности образовательного процесса, практическая реализация полученных знаний для решения учебно-исследовательских;
- формирование исследовательских умений наблюдать, сравнивать, анализировать, устанавливать зависимости, делать выводы, самостоятельно вести исследования, оформлять результаты;
- повышение познавательной активности и самостоятельности работы студентов в ходе выполнения лабораторных работ, реализация личностно-ориентированного подхода.

Выполнение лабораторных работ должно базироваться на материале, изложенном в лекциях или литературе, рекомендованной для данной дисциплины.

Процесс выполнения лабораторных работ включает подготовительную (теоретическую), экспериментальную и заключительную части.

Подготовительная (теоретическая) часть готовит студента к выполнению лабораторной работы. Студент должен изучить соответствующий раздел

теоретического курса.

Экспериментальная часть является основным структурным элементом лабораторной работы. В ходе экспериментальной части работы студенты: - самостоятельно выполняют задания практикума; - составляют описания проводимых работ; - готовят данные для составления отчета по работе.

По ходу выполнения задания преподаватель дает дополнительные разъяснения, отвечает на вопросы студентов, ставит индивидуальные задания.

Заключительная часть лабораторной работы включает:

- анализ результатов работы с применением методики обработки;
- формулировку выводов по результатам выполнения заданий;
- самоконтроль результатов выполнения заданий;
- представление отчетов, защиту выполненной работы

Выполнение лабораторной работы оценивается по принятой в рабочей программе дисциплины методике и учитывается как показатель текущей успеваемости студентов.

### **Методические рекомендации по подготовке к индивидуальным и групповым консультациям**

*Индивидуальная консультация* является одной из эффективных форм помощи обучающемуся в самостоятельном изучении дисциплины, особенно в по темам, вынесенным на самостоятельное изучение, а также для обучающихся на заочной форме обучения. Расписание индивидуальных консультаций отражено на информационных стендах кафедр.

#### **Цели индивидуальной консультации:**

- оказать помощь обучающемуся при изучении трудных вопросов;
- дополнить и расширить знания по изучаемому материалу;
- помочь правильно организовать самостоятельную работу.

У обучающихся младших курсов рекомендуется во время консультаций просматривать записи лекций и конспекты материалов их самостоятельной подготовки к семинарским и практическим занятиям. Опыт показывает, что первокурснику трудно сразу научиться правильно работать с литературными источниками, записывать лекцию, разумно распределять свое время. Необходимо рекомендовать обучающимся читать и конспектировать учебную, научно-прикладную и публицистическую литературу по разделам, не торопясь, вникая в смысловую связь отдельных положений и фактов, чтобы понять логику изложения.

Обучающийся может обратиться на консультации к преподавателю за разъяснением сложных вопросов, которые возникли у него при изучении темы. Ему необходимо понять методику изучения дисциплины, чтобы в процессе дальнейшей самостоятельной работы повысить эффективность своей учебной деятельности.

Консультация не должна подменять самостоятельную работу

обучающегося и сводиться к изложению содержания отдельных тем курса. Преподаватель, не давая прямых ответов, с помощью наводящих вопросов или примеров подводит обучающегося к разрешению проблемы, способствуя тем самым развитию у него навыков системного мышления. Беседуя с обучающимся, преподаватель выявляет пробелы в знаниях, помогает устранить их, лучше усвоить профессиональную терминологию.

Индивидуальная консультация эффективна только тогда, когда обучающийся, в соответствии с полученными рекомендациями, самостоятельно изучает содержание соответствующих разделов дисциплины, своевременно готовится к практическим или семинарским занятиям, выполняет контрольные задания. Выработав четкий ритм занятий в течение всего семестра (учебного года), обучающийся сможет приобрести глубокие и прочные знания, сформировать навыки учебной работы и будущей профессиональной деятельности.

Консультации дают значительный учебно-воспитательный эффект при систематическом контроле со стороны преподавателя результатов самостоятельной работы обучающихся. Поэтому целесообразно приглашать отстающих в учебе обучающихся на индивидуальную консультацию по инициативе преподавателя, определяя для них конкретное задание.

Преподаватель должен научить обучающегося добиваться конечных результатов самостоятельного труда, вселить в него уверенность в своих силах, убедить в том, что знания и навыки, полученные собственными усилиями, обеспечивают высокий уровень подготовки и имеют особое значение для будущей профессиональной деятельности.

Кроме индивидуальных консультаций, проводятся и **групповые консультации**. Эта форма консультаций используется непосредственно перед проведением промежуточной аттестации (зачет, экзамен). На таких консультациях, как правило, рассматриваются типичные ошибки обучающихся. Обучающимся полезно посещать эти консультации, уточняя на них логику изложения того или иного вопроса, его оптимальный объем, что всегда обеспечивает более высокие результаты при оценке преподавателем результатов их учебы.

### **Методические и организационные рекомендации по подготовке к промежуточной аттестации (зачету, экзамену)**

Готовиться к зачету (экзамену) следует в спокойной обстановке, имея возможность не только получить доступ к электронной информационно-образовательной среде, но и обработать полученную информацию из конспектов, основной и дополнительной литературы, методических указаний. По мере изучения материала следует делать на полях конспекта пометки уточняющего характера, акцентирующие сущность вопроса. Тогда перед промежуточной аттестацией можно достаточно быстро повторить по конспекту основные положения, вспомнить логику изложения нужного вопроса.

Изучаемый дополнительный материал, необходимо фиксировать в любой подходящей обучающемуся форме, так как такая фиксация «включает» дополнительные виды памяти, что позволяет основательнее и быстрее запомнить требуемый материал.

Во время экзаменационной сессии необходимо соблюдать рациональный режим дня. Обычно советуют придерживаться того режима дня, который предшествовал экзаменационной сессии.

Рекомендуется через 40 – 50 минут занятий делать перерыв на 10 – 15 минут. Через 3 – 4 часа занятий необходим более длительный отдых на 1 – 2 часа. Во время перерывов и отдыха не следует читать другую литературу или смотреть телевизор. Это дополнительная нагрузка на мозг и зрение, а они и так находятся в максимально мобилизованном состоянии. Лучший отдых в это время – это прогулки на свежем воздухе, подвижные и спортивные игры, занятия домашними делами.

Продолжительность сна следует поддерживать в пределах 7 – 8 часов.

Если обучающиеся вели систематическую самостоятельную работу в течение семестра и придерживались вышеизложенных рекомендаций, то экзаменационная сессия даст положительные результаты.

### **Методические рекомендации по работе с ЭИОС, ЭБС и НТБ**

Из личного кабинета обучающегося, доступного в электронной информационной образовательной среде, доступна основная, дополнительная и методическая литература, представленная в электронных библиотечных системах и научно-технической библиотеке ФГБОУ ВО РГУПС.

Регистрация в ЭБС только с компьютеров университета. Затем доступ к фондам библиотек обучающийся получает из любой точки, оборудованной доступом к сети Интернет.

### **Регистрация и работа с ЭБС**

#### *1. Регистрация в ЭБС «ЮРАЙТ» [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru)*

Зарегистрируйтесь на сайте [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru). (правый верхний угол). Войдите в личный кабинет из компьютерной сети учебного заведения хотя бы 1 раз.

### **Работа с электронным каталогом НТБ ФГБОУ ВО РГУПС**

Войти на сайт библиотеки РГУПС – Электронный каталог, на панели слева в главном меню выбрать еще раз «Электронный каталог» (Код доступа : [http://rgups.ru:8087/jirbis2/index.php?option=com\\_irbis&view=irbis&Itemid=108](http://rgups.ru:8087/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=108)

Авторизироваться на той же панели ниже, набрав свою фамилию прописными буквами (логин), паролем является код с обратной стороны электронной карточки студента или преподавателя.

При поиске не забывайте выбирать необходимую базу и виды поиска на правой панели.

The screenshot displays the 'Доступ к электронным каталогам' (Access to electronic catalogs) page on the eLIBRARY.RU website. The interface is divided into three main sections:

- Left Panel (Navigation):** Includes 'Главное меню' (Main menu) with links like 'Главная', 'Электронный каталог', 'Рейтинг изданий', etc.; 'Авторизация' (Authentication) with fields for 'Фамилия' (Last name: КАШИРИН) and 'Пароль' (Password); and 'Сейчас на сайте' (Currently on site) showing 19 guests.
- Center Panel (Search Options):** Titled 'Доступ к электронным каталогам', it features a 'Простой поиск' (Simple search) section with a 'Ключевые слова:' (Keywords) input field, and expandable sections for 'Настройки отображения записей' (Record display settings) and 'Печать записей' (Print records).
- Right Panel (Database and Search Modes):** Titled 'Электронный каталог', it lists various databases with checkboxes, including 'Общий каталог книг' (checked), 'Авторефераты и диссертации', 'База периодических изданий', etc. Below this is a 'Поисковые режимы' (Search modes) section with options like 'Свободный поиск', 'Простой поиск', 'Расширенный поиск', 'Профессиональный поиск', and 'Поиск по ГРНТИ'.

Two black arrows point to the 'Авторизация' section on the left and the 'Электронный каталог' list on the right, highlighting the areas mentioned in the text above.

## ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература

№ п/п	Автор(ы)	Наименование	Выходные данные, объем	Наличие в библиотеке или ЭБС Количество экз. в библиотеке или ЭБС
1.	В. П. Пугачев	Управление персоналом организации : учебник и практикум для вузов	2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 402 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08905-9.	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/473945">https://urait.ru/bcode/473945</a>
2.	А. Ю. Анисимов, О. А. Пятаева, Е. П. Грабская	Управление персоналом организации : учебник для вузов	Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14305-8.	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477303">https://urait.ru/bcode/477303</a>
3.	Е. Б. Моргунов	Управление персоналом: исследование, оценка, обучение : учебник для вузов	3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6202-4	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468572">https://urait.ru/bcode/468572</a>

### Дополнительная литература

№ п/п	Автор(ы)	Наименование	Выходные данные, объем	Наличие в библиотеке или ЭБС Количество экз. в библиотеке или ЭБС
1.	Д. В. Круглов, О. С. Резникова, И. В. Цыганкова	Стратегическое управление персоналом : учебное пособие для вузов	Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 168 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14713-1	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/479358">https://urait.ru/bcode/479358</a>
2.	Г. Л. Тульчинский, В. И. Терентьева	Бренд-менеджмент. Брендинг и работа с персоналом : учебное пособие для вузов	2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 255 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05503-0.	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/471939">https://urait.ru/bcode/471939</a>

## Периодические издания

№ п/п	Наименование	Вид издания	Наличие в библиотеке (экз.)	Наименование ЭБС	Адрес доступа в ЭБС
1.	УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ В РОССИИ	Журнал	-	elibrary.ru	<a href="https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=37768">https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=37768</a>
2.	УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ	Журнал	-	elibrary.ru	<a href="https://www.elibrary.ru/title_about.asp?id=11948">https://www.elibrary.ru/title_about.asp?id=11948</a>

## Электронные образовательные ресурсы в сети "Интернет"

п/п	Наименование	Адрес доступа
1.	Образовательная платформа Юрайт	<a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>
2.	Электронная библиотечная система «Лань»	<a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>
3.	Электронно-библиотечная система IPRbooks	<a href="https://iprbookshop.ru">https://iprbookshop.ru</a>
4.	Электронная база периодических изданий Public.ru	<a href="https://rgups.public.ru">https://rgups.public.ru</a>
5.	ОАPEN — Open Access Publishing in European Networks — ресурс, представляющий более 1600 полнотекстовых книг в формате pdf по различным отраслям знаний: Society and social sciences; Humanities; Economics, finance, business and management; Law; Mathematics and science; Language; Earth sciences, geography, environment, planning.	<a href="http://www.oapen.org/home">http://www.oapen.org/home</a>
6.	Национальная электронная библиотека (НЭБ).	<a href="http://нэб.рф">http://нэб.рф</a>
7.	eLIBRARY.RU	<a href="https://elibrary.ru/defaultx.asp?">https://elibrary.ru/defaultx.asp?</a>

## Современные профессиональные базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

№	Адрес в Интернете, наименование
---	---------------------------------

п/п	
1	<a href="http://www.glossary.ru/">http://www.glossary.ru/</a> . Глоссарий.ру (служба тематических толковых словарей)
2	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> . КонсультантПлюс

**Перечень информационных технологий, включая перечень ПО и информационных справочных систем**

№ п.п.	Наименование программного обеспечения	Реквизиты лицензионного соглашения (договора)	Дата выдачи лицензии	Срок действия лицензии	Российское ПО
1	ОС Microsoft Windows (Open Value Subscription/подписка Microsoft)	Лицензия V9634234 Договор №32/19/046-ЭА от 30.01.2019 г.	24.12.2019	31.12.2022	Нет
2	Офисное программное обеспечение Microsoft Office (OpenValue Subscription/подписка Microsoft)	Лицензия V9634234 Договор №32/19/046-ЭА от 30.01.2019 г.	24.12.2019	31.12.2022	Нет
3	Программа архивации файлов и сжатия данных 7-zip	Свободно распространяемое	--/--	бессрочно	Да
4	Пакет программ AcrobatReader	Свободно распространяемое	--/--	бессрочно	Нет
5	Веб-браузер MozillaFirefox	Свободно распространяемое	--/--	бессрочно	Нет

О - программное обеспечение отечественного производства

И - импортное программное обеспечение

## **КОНТРОЛЬНЫЕ РАБОТЫ, РАСЧЕТНО-ГРАФИЧЕСКИЕ РАБОТЫ, РЕФЕРАТЫ**

Для заочной формы обучения контрольная работа проводится в форме компьютерного тестирования на базе ЦМКО.

### **ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.**

#### **1. Контрольная работа в форме тестирования**

##### 1. Вопрос 1

Все перечисленные ниже ответы являются важными этапами планирования проекта, за исключением:

- Заявление о неопределенном периоде проекта
- Расчет потребности ресурсов проекта
- Оценка стоимости и времени исполнения задач
- Составление детального списка задач

##### 2. Вопрос 2

Что необходимо сделать в первую очередь при инициации проекта?

- Составить детальный список задач проекта
- Укоротить график проекта
- Дать четкое определение проекту и определить его цель
- Просуммировать все денежные и временные затраты на проект

##### 3. Вопрос 3

У любого проекта есть следующие характеристики:

- Ограничение по времени (сроки)
- Прочность
- Качество
- Ограничение по стоимости (бюджет)

#### 4. Вопрос 4

Основная цель первого стартового совещания -

- Познакомить заказчика и членов команды
- Подписать пакет документов и получить деньги на проект
- Выявить, чего хочет от проекта заказчик
- Ускорить работу команды по составленному вами плану

### 5. Вопрос 5

Что из перечисленного является риском при устном соглашении о работе над проектом (в отличие от письменного соглашения)?

- При устном соглашении о работе над проектом рисков не существует
- Попытки заказчика обвинить исполнителя в неправильной форме сдачи результатов
- Будущие представители заказчика будут не в курсе договоренностей
- Заказчик будет добавлять новые задачи за рамками достигнутых договоренностей

### 6. Вопрос 6

Вы проводите анализ рисков. Какой самый лучший способ оценить, на каких рисках стоит сосредоточиться?

- Стоит беспокоиться обо всех рисках без исключения и принимать меры по их устранению
- Не проводить анализ рисков, так как на них невозможно повлиять
- Риски следует оценивать по собственному усмотрению на прошлом опыте
- Оценить риски с учетом их вероятности и степени последствий

### 7. Вопрос 7

Среднее время выполнения типового проекта - 22 дня. В лучшем случае, ваша команда сможет реализовать его за 15 дней. В худшем - за 30. Какой оптимальный срок выполнения проекта следует назвать заказчику?

- 30 дней
- 22 дня
- 15 дней
- 26 дней

### 8. Вопрос 8

Оценивая время и стоимость проекта, лучше всего утверждать заказчику, что проект будет выполнен в самые короткие сроки, так как это порадует вашего клиента и расположит его к вам.

- Да
- Нет

### 9. Вопрос 9

Для чего используются Диаграммы Ганта?

- Выявления требований
- Иллюстрации плана проекта
- Agile-планирования
- Расчета стоимости проекта

## 10. Вопрос 10

Какими рисками стоит управлять?

- Всеми рисками стоит управлять, ведь любой риск, над которым нет контроля, может привести к фатальным последствиям
- Рисками вообще не надо управлять, для этого есть инструменты страхования
- Управлять стоит только рисками с высокой вероятностью наступления и тяжелыми последствиями
- Стоит управлять только теми рисками, которые занесены в корпоративную базу знаний

## 11. Вопрос 11

Какие из перечисленных утверждений являются одними из 12-ти agile-принципов? Выберите все подходящие варианты.

- Разработчики и заказчики должны работать отдельно и проводить совещания раз в неделю.
- Инвесторы, разработчики и пользователи должны иметь возможность поддерживать постоянный ритм. Agile помогает наладить такой устойчивый процесс разработки.
- Изменение требований приветствуется, даже на поздних стадиях разработки.
- Самым эффективным способом передачи информации является электронная почта.

## 12. Вопрос 12

Какие из следующих утверждений согласуются с тем, что пропагандируют сторонники agile-манифеста? Выберите все подходящие варианты.

- Работающий продукт важнее исчерпывающей документации
- Процессы и инструменты важнее людей и взаимодействия
- Сотрудничество с заказчиком важнее согласования условий контракта
- Готовность к изменениям важнее следования первоначальному плану

## 13. Вопрос 13

Что не является agile-методологией?

- Скрам
- Экстремальное программирование (extreme programming)
- Водопадная модель (waterfall)
- Crystal

## 14. Вопрос 14

Что такое гибкий манифест?

- Документ, подписанный группой консультантов по разработке ПО, ориентированный на привлечение внимания к некоторым паттернам разработки, доказавших свою эффективность за последние 12 лет.
- Pamфлет, разработанный для привлечения внимания к 12 примерам «плохих практик» разработки ПО.
- Документ, подписанный группой консультантов по разработке ПО, ориентированный на привлечение внимания к 12-ти принципам «хороших практик» разработки ПО.
- Pamфлет, разработанный для привлечения внимания к разработке ПО на основании 24-х принципов «хорошей» разработки.

#### 15. Вопрос 15

"Экстремальное программирование" - это ключевая философия scrum.

- Да
- Нет

#### 16. Вопрос 16

Автором методологии Crystal Clear является:

- Алистер Кокберн
- Тим Кук
- Кен Швабер
- Стив Джобс

#### 17. Вопрос 17

Сколько ценностей в agile-манифесте?

- 20
- 4
- 2
- 12

#### 18. Вопрос 18

Сколько принципов в agile-манифесте?

- 4
- 12
- 20
- 2

#### 19. Вопрос 19

Наиболее популярной agile-методологией сегодня считается:

- Kanban
- Crystal clear
- Scrum
- Экстремальное программирование

## 20. Вопрос 20

В каком году был подписан agile-манифест?

- 1990
- 2001
- 2010
- Он так и не был подписан

## 21. Вопрос 21

Что важно в проектах с точки зрения Скрама?

- Прозрачная иерархия в компании (Clear hierarchies in the company)
- Непрерывные улучшения (Continuous improvement)
- Коммуникации (Communication)
- Самоорганизация (Self-organization)

## 22. Вопрос 22

Какие этапы входят в цикл итерации?

- Реализация-представление
- Планирование-реализация-адаптация
- Реализация-адаптация-закрытие
- Представление-закрытие

## 23. Вопрос 23

Главными документами по итогу этапа представления проекта являются?

- Устав проекта
- Нормы команды
- Контакт-лист исполнителей проекта
- Все ответы верны

## 24. Вопрос 24

На каком этапе чаще всего привлекается сессионный бизнес-аналитик?

- На этапе адаптации
- На этапе планирования
- На этапе завершения
- На всех этапах

## 25. Вопрос 25

В чем особенность планирования первой итерации проекта?

- Планирование первой итерации всегда занимает больше времени
- Планирование первой итерации вообще не имеет смысла
- Планирование первой итерации проводится без заказчика
- У планирования первой итерации нет своих особенностей

## 26. Вопрос 26

Как можно уменьшить риски, если участники вашей команды впервые работают по гибкой методологии?

- Упростить первую пару итераций
- Загрузить команду самыми сложными задачами с самого начала, чтобы устранить риск их неисполнения
- Не браться за сложные задачи в проекте
- Все ответы верны

## 27. Вопрос 27

В чем основное преимущество осмотической коммуникации?

- Она позволяет постоянно оставаться на связи
- Она помогает быстро распространять обратную связь внутри команды
- Все ответы верны
- Она происходит даже тогда, когда люди находятся в разных кабинетах

## 28. Вопрос 28

Что является основными задачами менеджера на этапе реализации agile-проекта?

- Управление конструктивным взаимодействием в команде
- Управление инцидентами и рисками
- Контроль без вмешательства
- Все ответы верны

## 29. Вопрос 29

При разрешении конфликтной ситуации хорошей практикой считается:

- Не пытаться найти решение конфликта
- Атаковать проблему, а не человека
- Атаковать всех подряд
- Атаковать виноватого в конфликте

## 30. Вопрос 30

При каком условии решение берется в работу при кулачном голосовании?

- Когда хоть кто-то показал 4 пальца.
- Когда все показали минимум 3 пальца
- Только при единогласном голосовании 5-ю пальцами
- Кулачное голосование не практикуется в agile.

## 31. Вопрос 31

Что из перечисленного не является ролью в Scrum?

- Скрам-мастер (Scrum Master)
- Владелец продукта (Product Owner)
- Менеджер продукта (Product Manager)

- Участник команды (Team Member)

### 32. Вопрос 32

Кого не рекомендуется вовлекать в процесс составления списка задач проекта?

- Владельца продукта
- Скрам-мастера
- Участник команды
- Необходимо вовлекать всех

### 33. Вопрос 33

Владелец продукта отвечает за (выберите все подходящие варианты):

- Определение стоимости выполняемых в спринте работ
- Достижение цели спринта командой
- Приоритезацию элементов бэклога продукта
- Устранение препятствий у членов команды

### 34. Вопрос 34

Сколько владельцев продукта (product owner) может быть в одном проекте с точки зрения классического Scrum?

- 0
- 1
- 2
- 3

### 35. Вопрос 35

Какие обязанности входят в роль Scrum Master'a?

- Принимать или отклонять результаты демонстрации продукта
- Выполнять обязанности технического лидера команды
- Следить за соблюдением ритуалов и церемоний
- Выполнять обязанности заказчика проекта

### 36. Вопрос 36

Какое рекомендуемое число участников scrum-команды?

- 2-4
- 5-9
- 10-15
- 20-50

### 37. Вопрос 37

Традиционная роль менеджера в scrum существенно урезана. В чем это выражается?

- Скрам-мастер определяет и выполняет задачи только в границах действующего спринта.

- Только скрам-мастер отвечает за результат проекта.
- Скрам-мастер не назначает задачи и не запрашивает отчеты.
- Скрам-мастер только определяет задачи, но не исполняет их.

#### 38. Вопрос 38

Кто окончательно утверждает список и приоритетность задач в бэклоге спринта?

- Владелец продукта
- Скрам-мастер
- Заказчик
- Команда

#### 39. Вопрос 39

Какие дополнительные роли существуют в agile?

- Фолловер
- Инсайдер
- Визионист
- Трекер

#### 40. Вопрос 40

Какие документы считаются основополагающими для эффективных agile-команд?

- Нормы команды
- Устав команды
- График командообразующих мероприятий
- Анкета кандидата

#### 41. Вопрос 41

Что не является ключевым этапом в работе с требованиями?

- Выражение требований
- Приоритизация требований
- Анализ требований
- Погашение требований

#### 42. Вопрос 42

Какие ключевые форматы используются в agile для формулирования требований?

- Пользовательские истории (user stories)
- Сценарии использования (use cases)
- Раскадровки (storyboards)
- Схемы поля сил (influence fields)

#### 43. Вопрос 43

Кто такие стейкхолдеры?

- Заинтересованные стороны, участвующие в проекте
- Держатели акций компании инициатора проекта
- Любители жарить стейки
- Все ответы верны

44. Вопрос 44

Среди преимуществ метода анкетирования можно выделить:

- Высокую скорость получения результатов
- Сравнительно небольшие материальные затраты
- Анализ невербальной реакции опрашиваемого человека
- Все ответы верны

45. Вопрос 45

Как расшифровывается М из аббревиатуры MoSCoW?

- М не расшифровывается, это просто начало аббревиатуры.
- May have - можем иметь
- Must have - обязаны иметь
- Might have - можем иметь

46. Вопрос 46

Какого типа требований нет в классификации ITIL?

- Функциональных (Functional)
- Эргономических (Usability)
- Взаимодействия (Interface)
- Аналитических (Analytical)

47. Вопрос 47

К примерам нефункциональных требований можно отнести:

- Производительность
- Расширяемость
- Надежность
- Все ответы верны

48. Вопрос 48

Что такое UML?

- Унифицированный язык моделирования
- Программный продукт для agile-планирования
- Уникальная маркировка нотации
- Все ответы верны

49. Вопрос 49

Назовите ключевые аспекты, которые следует учитывать при взаимодействии с клиентами при формировании требований?

- Обязательное привлечение конечных пользователей
- Учет версионности требований
- Использование общих терминов через глоссарии
- Все ответы верны

50. Вопрос 50

Из скольки блоков состоит шаблон бизнес-модели Александра Остервальдера и Ива Пинье (lean canvas)?

- 11
- В модели нет деления на блоки
- 9
- 5

51. Вопрос 51

Что такое пользовательская история?

- Описание функции создаваемого продукта
- История жизни отдельного человека
- Рассказ о человеке, пользующегося чем-либо
- Инструкция для пользователя

52. Вопрос 52

Что такое продуктовый бэклог?

- Конкретный набор программных продуктов, который рекомендован для участников команды
- Прожиточный минимум человека, которым оплачивают работу за участие в agile-команде
- Совокупность задач, решаемых командой в ходе всего проекта
- Список оптовых цен ритейлера (на предлагаемое ПО)

53. Вопрос 53

Что считается проблемами водопадной модели? Выберите все подходящие варианты.

- Потеря информации при переходе от этапа к этапу.
- Неправильная последовательность мероприятий.
- Позднее появление работающего продукта.
- Низкая поддержка готовности к изменениям требований.

54. Вопрос 54

Назовите важнейшую характеристику традиционного подхода к планированию проектов.

- Отказ от подробного планирования

- Исчерпывающий план работы над проектом
- Быстрота в исправлении допущенных ошибок
- Планирование только ключевых моментов проекта

#### 55. Вопрос 55

Назовите важнейшую характеристику гибкого планирования.

- Отсутствие планирования вообще, быстрая реакция на новые задачи
- Разделение проекта на итерации, участие команды в планировании.
- Планированием занят только руководитель проекта
- Составление подробного плана в начале проекта, директивное управление

#### 56. Вопрос 56

Что понимается под методом водопада (Waterfall)?

- Умение находить ошибки в плане проекта
- Система взаимодействия команды с внешним миром
- Способность решать вопросы методом коллективного обсуждения
- Традиционный способ управления проектами

#### 57. Вопрос 57

Что такое Definition of Done?

- Понятие сформулированных критериев оценки “выполнено”
- Понятие, характеризующее выполненный проект в целом
- Определение, означающее среднюю скорость работы команды над проектом
- Понятие, определяющее начало работы над спринтом

#### 58. Вопрос 58

Что такое итерация?

- Совещание команды, на котором анализируется эффективность работы
- Промежуток времени, в течение которого скрам-команда выполняет определенный объем работы
- Спорный вопрос, требующий коллективного обсуждения
- Понятие, характеризующее завершение работы конкретным участником команды

#### 59. Вопрос 59

Какой из программных продуктов применяется для управления бэклогом?

- Powerpoint
- Jira
- Notepad
- Почта

## 60. Вопрос 60

При оценке трудоемкости новой задачи, из 3-х человек два оценили ее в 5 единиц и один в 3. Какое решение следует выбрать команде?

- Провести повторное оценивание
- Трудоемкость задачи- 4 единицы
- Трудоемкость задачи- 5 единиц
- Трудоемкость задачи- 3 единицы

## 2. Контрольные вопросы для проведения экзамена

1. В чем особенности проведения стартовых совещаний при гибком подходе?
2. В каких проектах имеет смысл использовать Agile?
3. Каковы основные артефакты в скрам?
4. В чем отличие каскадной от спиральной модели жизненного цикла проекта?
5. В чем суть Agile-ценностей?
6. Сколько принципов Agile-манифеста было разработано?
7. Каковы основные этапы жизненного цикла проекта при гибком подходе?
8. Каковы основные роли в скрам-команде?
9. Опишите специфику и цель использования метода MoSCoW.
10. Для чего необходимо разрабатывать MVP проекта и что он из себя может представлять?
11. Опишите возможности применения Kanban доски.
12. Каким образом осуществляется работа с Lean Canvas?
13. Чем владелец продукта отличается от заказчика продукта проекта?
14. Чем роль скрам-мастера отличается от руководителя проекта?
15. Опишите преимущества и недостатки применения метода кулака, покер-планирования.
16. Приведите пример планирования продвижения товара по методу «воронки продаж».
17. Как рассчитывается срок окупаемости инвестиций в проект?
18. Как определяется доходность проекта?
19. В чем отличие спринтов от ретроспективы?

*Учебное издание*

**Сорокина** Оксана Геннадьевна

## **ГИБКИЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ**

Печатается в авторской редакции  
Технический редактор А.В. Артамонов

Подписано в печать 27.10.2021. Формат 60×84/16.  
Усл. печ. л. 2,09. Тираж экз. Изд. № 90119. Заказ .

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Ростовский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО РГУПС)

---

Адрес университета: 344038, г. Ростов н/Д, пл. Ростовского Стрелкового Полка  
Народного Ополчения, д. 2, [www.rgups.ru](http://www.rgups.ru)