# РОСЖЕЛДОР

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный университет путей сообщения» (ФГБОУ ВО РГУПС)

Тамбовский техникум железнодорожного транспорта (ТаТЖТ – филиал РГУПС)

УТВЕРЖДЕНА Зам.директора по УВР О.И.Тарасова 2022 г.

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

# ОП.11. МЕНЕДЖМЕНТ

для специальности

23.02.01 Организация перевозок и управление на транспорте (по видам)

Рабочая программа учебной дисциплины разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта (далее — ФГОС) по специальности среднего профессионального образования (далее — СПО) 23.02.01 Организация перевозок и управление на транспорте (по видам).

Организация разработчик: Тамбовский техникум железнодорожного транспорта — филиал ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения»

# Разработчик:

Евсигнеева И.В. – преподаватель Тамбовского техникума железнодорожного транспорта – филиала ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения»

# Рецензенты:

Авдошина Н.А. – преподаватель Тамбовского техникума железнодорожного транспорта – филиала ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения»

Рыжов А.А. – зам начальника ж.д.станции Тамбов 1

Рекомендована цикловой комиссией специальности 23.02.01 Организация перевозок и управление на транспорте (по видам)

Протокол от _	18. W. 2022	года №	3		
Председатель	цикловой комисси	IИ <u>е</u>	Fefrey	7	Е.И.Першина

#### СОДЕРЖАНИЕ

		Стр.
1.	ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	4
2.	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	6
3.	УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	11
4.	КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	12
5.	УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ СТУДЕНТОВ - ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ	10
	возможностями злоровья	13

#### 1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ

#### ДИСЦИПЛИНЫ

#### 1.1. Область применения рабочей программы

Рабочая программа учебной дисциплины является частью рабочей основной образовательной программы в соответствии с  $\Phi\Gamma$ OC по специальности СПО 23.02.01 Организация перевозок и управление на транспорте (по видам).

Рабочая учебная программа дисциплины предназначена для изучения Менеджмента в учреждениях среднего профессионального образования технического профиля, при подготовке специалистов среднего звена.

#### 1.2. Место учебной дисциплины в структуре основной образовательной программы:

общепрофессиональная дисциплина.

#### 1.3. Цели и задачи учебной дисциплины — требования к результатам освоения учебной дисциплины:

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен уметь:

- использовать знания и умения в области менеджмента при изучении профессиональных модулей и в профессиональной деятельности;
- определять внутреннюю и внешнюю среду организации;
- применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения;

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен знать:

- функции, виды и психологию менеджмента;
- методы управления;
- основы организации работы коллектива исполнителей;
- принципы делового общения;
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности;

обладать общими компетенциями, включающими в себя способность:

- ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам;
- ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности;
- ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях;
  - ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде;
- ОК 05. Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста;
- ОК 06. Проявлять гражданско-патриотическую позицию, демонстрировать осознанное поведение на основе традиционных общечеловеческих ценностей,

в том числе с учетом гармонизации межнациональных и межрелигиозных отношений, применять стандарты антикоррупционного поведения;

- ОК 07. Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях;
- ОК 09. Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках;

#### обладать профессиональными компетенциями:

- ПК 1.2. Организовывать работу персонала по обеспечению безопасности перевозок и выбору оптимальных решений при работах в условиях нестандартных и аварийных ситуаций
- ПК 2.1. Организовывать работу персонала по планированию и организации перевозочного процесса

#### формируемые личностные результаты обучающихся:

- ЛР 13 Готовность обучающегося соответствовать ожиданиям работодателей: ответственный сотрудник, дисциплинированный, трудолюбивый, нацеленный на достижение поставленных задач, эффективно взаимодействующий с членами команды, сотрудничающий с другими людьми, проектно мыслящий.
- ЛР 26 Принимающий и понимающий цели и задачи социальноэкономического развития Тамбова, готовый работать на их достижение, стремящийся к повышению конкурентоспособности Тамбовской области в национальном и мировом масштабах
- ЛР 28 Демонстрирующий уровень подготовки, соответствующий современным стандартам и передовым технологиям, потребностям регионального рынка труда и цифровой экономики, в том числе требованиям стандартов Ворлдскиллс
- ЛР 36 Мотивированный к освоению функционально близких видов профессиональной деятельности, имеющих общие объекты (условия, цели) труда, либо иные схожие характеристики
- ЛР 37 Принимающий и исполняющий стандарты антикоррупционного поведения
- ЛР 38 Способный ставить перед собой цели под возникающие жизненные задачи, подбирать способы решения и средства развития, в том числе с использованием цифровых средств; содействующий поддержанию престижа своей профессии и образовательной организации
- ЛР 42 Принимающий основы экологической культуры, соответствующей современному уровню экологического мышления, применяющий опыт экологически ориентированной рефлексивно-оценочной и практической деятельности в жизненных ситуациях и профессиональной деятельности

#### 1.4. Рекомендуемое количество часов на освоение рабочей программы учебной дисциплины:

максимальной учебной нагрузки обучающегося — 63 часа, в том числе:

обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося — 42 часов; самостоятельной работы обучающегося — 21 часа.

#### 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	63
Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)	42
в том числе:	
практические занятия	24
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	21
в том числе:	
подготовка сообщений, рефератов, презентаций	
подготовка к ответам на контрольные вопросы, зачетам	
по темам, практическим занятиям	
Итоговая аттестация в форме контрольной работы	

# 2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины «Менеджмент»

Наименование	Содержание учебного материала, практические занятия,	Объем	Уровень
разделов и тем	самостоятельная работа обучающихся	часов	освоения
1	2	3	4
Раздел 1.Основы организационного управления		20	
Tema 1.1.	Содержание учебного материала Задачи дисциплинами. Цели и задачи управления. Объект и субъект менеджмента. Менеджер и предприниматель.	2	2
менеджмент	Самостоятельная работа обучающихся Проработка конспектов занятий. Продготовка сообщений или презентаций по теме: Становление и развитие менеджмента	2	
Тема 1.2. Принципы,	Содержание учебного материала Принципы управления. Функции и методы менеджмента. Содержание основных управленческих функций	2	2
функции и методы управления.	Самостоятельная работа обучающихся Проработка конспектов занятий, учебных изданий . Подготовка доклада по теме :Частные функции управления	2	
	Содержание учебного материала Коммерческие и некоммерческие организации. Внутренняя среда организации. Факторы внешней среды. Организационные структуры управления: линейные, функциональные, дивизионные, адаптивные.	2	2
Тема 1.3. Организация и ее	<b>Практические занятия</b> Разработка структуры управления предприятием	2	
среда	Самостоятельная работа обучающихся Проработка конспекта занятия, учебных изданий . Подготовка к практическому занятию с использованием методических рекомендаций преподавателя, оформление отчета по практическому занятию, подготовка к защите.	7	

Продолжение

1	2	3	4
	Содержание учебного материала Сущность управленческих решений. Классификация управленческих решений. Проблемы как предпосылки принятия решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.	2	2
Тема 1.4. Принятие решений	<b>Практические занятия</b> Выбор оптимального решения в стандартных и нестандартных ситуациях	2	3
в организайии	Самостоятельная работа обучающихся Проработка конспектов занятий, учебных изданий. Подготовка к практическим занятиям с использованием методических рекомендаций преподавателя, оформление отчетов по практическим занятиям, подготовка к их защите. Подготовка докладов по индивидуальным заданиям.	2	
Раздел 2. Управление человеческими ресурсами		32	
	Содержание учебного материала Персонал организации. Сущность кадрового менеджмента. Сущность мотивации. Теории содержания мотивации.	1	2
Тема 2.1.	<b>Практические занятия</b> Мотивация работников	2	
персоналом	Самостоятельная работа обучающихся Проработка конспектов занятий, учебных изданий. Подготовка к практическим занятиям с использованием методических рекомендаций преподавателя, оформление отчетов по практическим занятиям, подготовка к их защите. Подготовка докладов по индивидуальным заданиям.	2	
Тема 2.2.	Содержание учебного материала Требования к менеджерам. Характеры и темпераменты. Имидж менеджера. Авторитет. Самоменеджмент.	-	
Личность, авторитет менеджера.	Практические занятия Определение типа темперамента личности Оценка психологии личности в качестве подчиненного и руководителя Личностная оценка	9	

Продолжение

$\sigma$
~
~
~
-
0)
~
$\sim$
$\overline{}$
7.3
~
σ,
$\circ$
$\overline{}$
$\sim$
~
. 2
$\overline{}$
_

			and a contraction
1	2	3	4
Раздел 3. Основы конфликтологии		9	
	Содержание учебного материала Типы и причины конфликтов, пути их разрешения	2	
Тема 3.1.	<b>Практические занятия</b> Анализ конфликтных ситуаций	2	
Стремен и конфликты	Самостоятельная работа обучающихся Проработка конспектов занятий, учебной литературы. Подготовка к практическим занятиям		
	с использованием методических рекомендаций преподавателя, оформление отчетов по практическим занятиям, подготовка к их защите.	7	
Denies A Oceanie	Быполнение упражнении по ооразцу		
газдел 4. Осооенности менеджмента в области		V	
профессиональной деятельности		C	
T 11	Содержание учебного материала	c	
лема 4.1. Особенности	задачи кадровых служо на железнодорожном транспорте. подоор, ооучение персонала. Карьера. Контрольная работа	7	
менеджмента в	Практические занятия	C	
области	Подготовка и составление резюме	1	
профессиональной	Самостоятельная работа обучающихся		
деятельности	Проработка конспектов занятий, учебной литературы.		
	Подготовка ответов на контрольные вопросы по темам	1	
	Всего	63	

Для характеристики уровня освоения учебного материала используются следующие обозначения:

<sup>2 —</sup> репродуктивный (выполнение деятельности по образцу, инструкции или под руководством); 3 — продуктивный (планирование и самостоятельное выполнение деятельности, решение проблемных задач).

#### 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация рабочей программы учебной дисциплины требует наличия учебного кабинета «Менеджмент».

Оборудование учебного кабинета:

- посадочные места по количеству обучающихся;
- рабочее место преподавателя;
- комплект плакатов-7 шт;
- методические материалы.

Технические средства обучения:

- компьютер с лицензионным программным обеспечением и мультимедиапроектор.

#### 3.2. Информационное обеспечение обучения

Перечень рекомендуемых учебных изданий, интернет-ресурсов, дополнительной литературы.

#### Основные источники:

- **1. Менеджмент** [Электронный ресурс]: учебник для СПО /под ред. Л.С. Леонтьевой. М.: Издательство Юрайт, 2021. 287 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/
- **2. Менеджмент** [Электронный ресурс]: учебник для СПО /Ю.В. Кузнецов [и др.]; под.ред. Ю.В. Кузнецова. М.: Издательство Юрайт, 2022. 448 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/

#### Дополнительные источники:

- **1. Иванова, И.А.** Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник и практикум для СПО /И.А. Иванова, А.М. Сергеев. М.: Издательство Юрайт, 2022. 305 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/
- **2. Астахова, Н.И.** Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для СПО /Н.И. Астахова, Г.И. Москвитин. М.: Издательство Юрайт, 2022. 422 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/

#### Периодические издания:

- 1. Газета «Гудок» http://www.gudok.ru/
- 2. Журнал «Вестник ВНИИЖТ» <a href="http://www.vniizht.ru/">http://www.vniizht.ru/</a>
- 3. Журнал «Железнодорожный транспорт» <a href="http://www.zdt-magazine.ru/">http://www.zdt-magazine.ru/</a>

#### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Контроль и оценка** результатов освоения учебной дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения теоретических и практических занятий, тестирования, зачета, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий.

Результаты обучения (освоенные	Формы и методы контроля и оценки		
умения, усвоенные знания)	результатов обучения		
умения: использовать знания и умения в области менеджмента при изучении профессиональных модулей и в профессиональной деятельности	экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях		
анализировать управленческие решения	экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях		
применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения	экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях		
знания: функций, видов менеджмента	текущий контроль в форме устного опроса по темам, оценка презентаций или сообщений, рефератов, ответов на контрольные вопросы		
методов управления	текущий контроль в форме устного опроса по темам, оценка презентаций или сообщений, рефератов, ответов на контрольные вопросы		
основ организации работы коллектива исполнителей	текущий контроль в форме устного опроса по темам, защиты отчетов по практическим занятиям, оценка презентаций или сообщений, ответов на контрольные вопросы		
принципов делового общения	текущий контроль в форме устного опроса по темам, защиты отчетов по практическим занятиям, оценка презентаций или сообщений, ответов на контрольные вопросы		
особенностей менеджмента в области профессиональной деятельности	текущий контроль в форме устного опроса по теме оценка презентаций или сообщений, ответов на контрольные вопросы		

# 5. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ РАБОЧЕЙ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ СТУДЕНТОВ- ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

- 1. Содержание образования и условия организации обучения и воспитания студентов-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья определяются настоящей рабочей программой, а также индивидуальной программой реабилитации.
- 2.Выбор методов обучения определяется содержанием обучения, уровнем профессиональной подготовки педагогов, методического и материально-технического обеспечения, особенностями восприятия учебной информации студентами-инвалидами и студентами с ограниченными возможностями здоровья.
- 3. При организации учебно-воспитательного процесса необходимо обеспечить доступ студентов к информации и обеспечить возможность обратной связи с преподавателем. Важную обучающую функцию могут выполнять компьютерные модели, конструкторы, компьютерный лабораторный практикум и т.д..
- 4. Для обеспечения открытости и доступности образования все учебнометодические материалы размещаются на Интернет- сайте «Электронные ресурсы ТаТЖТ».
- 5. При необходимости, в соответствии с состоянием здоровья студента, допускается дистанционная форма обучения.
- 6.Форма проведения текущей и промежуточной аттестации для студентовинвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.).
- 7. При необходимости студенту-инвалиду предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на зачете или экзамене.
- 8.Студенты, имеющие нарушение слуха, обязательно быть должны слухопротезированы, т.е. иметь индивидуальные слуховые аппараты. организации образовательного процесса от преподавателя требуется особая фиксация на собственной артикуляции. Особенности усвоения глухими и слабослышащими студентами устной речи требуют повышенного внимания со стороны преподавателя к специальным профессиональным терминам, которыми студенты должны овладеть в процессе обучения. Студенты с нарушением слуха нуждаются в большей степени в использовании разнообразного наглядного материала в процессе обучения. Сложные для понимания темы должны быть большим количеством схем, онжом диаграмм, компьютерных презентаций и тому подобным наглядным материалом. С целью получения студентами с нарушенным слухом информации в полном объеме звуковую информацию нужно обязательно дублировать зрительной.
- 9. При обучении слепых и слабовидящих обучающихся информацию необходимо представить в таком виде: крупный шрифт (16-18 пунктов), диск (чтобы прочитать с помощью компьютера со звуковой программой), аудиокассета. Следует предоставить возможность слепыми слабовидящим студентам использовать звукозаписывающие устройства и компьютеры во время занятий. При лекционной форме занятий студенту с плохим зрением следует разрешить пользоваться

диктофоном - это его способ конспектировать. Для студентов с плохим зрением рекомендуется оборудовать одноместные учебные места, выделенные из общей площади помещения рельефной фактурой или ковровым покрытием поверхности пола. Его стол должен находиться в первых рядах от преподавательского стола. Слепые или слабовидящие студенты должны размещаться ближе к естественному источнику света.

## РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу учебной дисциплины «Менеджмент», разработанную преподавателем ТаТЖТ – филиала РГУПС Евсигнеевой И.В.

Рабочая программа учебной дисциплины «Менеджмент» разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности Организация перевозок и управление на транспорте (по видам) .

В паспорте рабочей программы определено место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы. Цели освоения дисциплины соотнесены с общими целями освоения основной профессиональной образовательной программы. Данная дисциплина реализуется за счет вариативной части учебной нагрузки и распределение объема часов по видам учебной работы соответствует учебному плану специальности.

Структура и оформление программы соответствует требованиям Положения о рабочей программе учебной дисциплины.

Программой определены область применения, место, роль дисциплины в овладении студентами знаний и умений, вытекающих из ФГОС СПО по специальности. Установлены и конкретизированы цели и задачи дисциплины, сформулированы требования к уровню освоения содержания дисциплины в соответствии с квалификационными требованиями ФГОС СПО.

Содержание учебного материала рецензируемой рабочей программы опирается на современные методы управления персоналом, самоменеджмента, психологию управления.

Содержание учебной дисциплины разбито на логически завершенные единицы которые содержат элементы контроля и самоконтроля знаний.

Рабочая программа направлена на формирование у обучающихся основных компетенций, т.е. поиск и использование необходимой информации для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития, коммуникативной и учебно-познавательной деятельности.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины, включая перечень основной и дополнительной литературы, соответствует требованиям ФГОС СПО.

Таким образом, рабочая программа дисциплины «Менеджмент» отвечает обязательным требованиям ФГОС СПО к ООП нового поколения и может быть рекомендована для планирования работы в среднем профессиональном учебном заведении по специальности Организация перевозок и управление на транспорте (по видам).

Преподаватель ТаТЖТ – филиала РГУПС 8

Н.А.Авдошина

# РЕЦЕНЗИЯ

# на рабочую программу учебной дисциплины «Менеджмент», разработанную преподавателем Евсигнеевой И.В.

Рецензируемая рабочая программа учебной дисциплины «Менеджмент» разработана в соответствии с требованиями  $\Phi \Gamma OC$  СПО к базовой подготовке выпускников по специальности Организация перевозок и управление на транспорте (по видам) .

Дисциплина реализуется за счет вариативной части учебной нагрузки и распределение объема часов по видам учебной работы соответствует учебному плану специальности.

Рабочая программа является составной частью основной образовательной программы среднего профессионального образования по специальности.

В паспорте рабочей программы отражены:

- 1. Цели дисциплины и требования к уровню освоения содержания дисциплины.
- 2. Результаты освоения учебной дисциплины.
- 3. Формы и методы контроля и оценки результатов обучения.
- 4. Межпредметные связи, которые просматриваются в структуре курса, в содержании дисциплины и деятельности студентов.
- 5. Вопросы, связанные с профессиональной деятельностью будущего специалиста.
- 6. Различные формы контроля для установления уровня обученности по данной дисциплине.
- 7. Виды организации самостоятельной работы студентов и контроля знаний, которые соответствуют общей логике образовательного процесса.

В рабочей программе рационально распределено учебное время по темам и видам учебных занятий. Материал систематизирован, аргументирован и раскрывает основное содержание знаний в области управления персоналом, психологии управления. В программе учтена специфика учебного заведения и отражена практическая направленность курса. Предусмотрен итоговый контроль знаний студентов в форме контрольной работы.

Рабочая программа ориентирована на результаты обучения, выраженные в форме компетенций.

Таким образом, представленная на рецензию рабочая программа дисциплины «Менеджмент» отвечает обязательным требованиям ФГОС СПО и может быть рекомендована для планирования работы в среднем профессиональном учебном заведении по специальности Организация перевозок и управление на транспорте (по видам)

Рецензент:

Зам начальника ж.д. станции. Тамбов 1

0

Рыжов А.А.

