

УТВЕРЖДЕНА  
решением приемной комиссии  
ФГБОУ ВО РГУПС,  
протокол заседания № 01 от 14.01.2026

**ПРОГРАММА  
ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ  
«УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ, МУНИЦИПАЛЬНОЕ И  
ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ»  
ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ПОДГОТОВКИ МАГИСТРОВ**

**38.04.03 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ,**

**38.04.04 ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

**1. Понятие и сущность государственного и муниципального управления.**

Понятие управления. Управление как социальное явление и его необходимость. Публичная власть в государственном и муниципальном управлении. Управление и непосредственная демократия. Принципы государственного и муниципального управления. Функции и характерные черты государственного и муниципального управления. Пределы государственного управления. Виды управления.

**2. Структура органов государственной власти в Российской Федерации.**

Президент Российской Федерации в системе управления государством. Особенности института Президента в системе государственного управления. Роль законодательной власти в управлении государством. Функции Федерального Собрания Российской Федерации. Правительство Российской Федерации как субъект государственного управления. Функции Правительства Российской Федерации. Формы осуществления исполнительной власти. Судебная власть в государственном управлении. Особенности судебной власти. Структура судебной системы Российской Федерации.

**3. Сущность и основные направления административной реформы в Российской Федерации.** Цели административной реформы в повышении качества государственной службы в Российской Федерации. Основные направления административной реформы в Российской Федерации. Оптимизация предоставления государственных и муниципальных услуг. Основные принципы государственной службы. Категории государственной службы в Российской Федерации. Квалификационные разряды государственной службы в Российской Федерации. Нормативно-правовое регулирование государственной гражданской службы в России.

**4. Региональное управление и региональная политика Российской Федерации.** Конституционные основы организации государственной региональной политики. Предметы ведения Российской Федерации и совместного ведения Российской Федерации и субъектов Федерации. Государственная региональная

политика и экономическая политика региона. Основные цели государственной региональной политики.

**5. Основы муниципального управления.** Природа местного самоуправления. Основные теории местного самоуправления. Процесс муниципального управления. Основные факторы, определяющие особенности муниципального управления. Конституционно-правовые основы местного самоуправления в Российской Федерации.

**6. Органы местного самоуправления и принципы их организации в Российской Федерации.** Формирование структуры местного самоуправления. Функции и структурные подразделения муниципального образования. Представительный орган муниципального образования. Глава муниципального образования. Местная администрация: принципы построения и типы структуры. Иные органы местного самоуправления. Направления совершенствования организационных структур местного самоуправления. Характеристика муниципальной службы. Понятие муниципальной службы. Принципы муниципальной службы. Задачи и функции муниципальной службы. Особенности муниципальной службы. Нормативно-правовое регулирование муниципальной службы в России.

**7. Управление социально-экономическим развитием муниципального образования.** Экономическая основа местного самоуправления. Муниципальная собственность. Объекты и субъекты муниципальной собственности. Особенности хозяйственной деятельности органов местного самоуправления. Создание муниципальных предприятий, учреждений, организаций. Муниципальный заказ. Основные направления социально-экономического развития города.

**8. Бюджетный процесс в органах местного самоуправления.** Понятие местного бюджета. Виды местных бюджетов. Доходы местных бюджетов. Расходы местных бюджетов. Виды бюджетных расходов. Планирование расходов местного бюджета. Сущность системы бюджетирования. Бюджетный процесс. Оценка сбалансированности бюджетной системы региона. Обеспеченность местной власти собственными средствами. Муниципальные внебюджетные фонды. Финансовый контроль.

**9. Управление человеческими ресурсами как особый вид профессиональной деятельности.** Цели, функции, принципы, эволюция подходов к управлению персоналом. Сущность экономических и социальных задач управления персоналом организаций. Компетентность персонала и компетентность организации. Кадровая политика: выработка и реализация. Инновации в организации трудовой деятельности и управлении персоналом. Организация и осуществление работы по управлению персоналом.

**10. Основы стратегического управления персоналом.** Человеческий и интеллектуальный капитал организации. Разработка и реализация концепции управления персоналом. Процесс управления организацией, её отдельными подсистемами и функциями. Технологии управления персоналом организации. Управленческое консультирование. Оценка управления организациями как социальными и экономическими системами. Методы и показатели оценки результативности управления.

## СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Василенко И.А. Государственное и муниципальное управление / Учебник. Бакалавр. Базовый курс. – М., Издательство: Юрайт, 2015.
2. Денисенко И. Ф. Государственное и муниципальное управление. Введение в специальность : учеб.-метод. пособие/ И. Ф. Денисенко ; ред. Н. В. Мишина; ФГБОУ ВПО РГУПС. – Ростов н/Д, 2014. – 40 с.
3. История государственного управления в России : учеб. для вузов/ ред.: А. Н. Маркова, Ю. К. Федулов. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 319 с.
4. Кочетков В.П. Основы теории управления : учеб. пособие для вузов / В. П. Кочетков. – Ростов н/Д: Феникс, 2012. – 411 с.: схем., табл.
5. Мишина Н. В. Основы государственного и муниципального управления : учеб.-метод. пособие/ Н. В. Мишина; ФГБОУ ВПО РГУПС. – Ростов н/Д, 2014. –91 с.: схемы.
6. Мухаев Р.Т. История государственного управления в России : учебник/ Р.Т. Мухаев . – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 607 с.
7. Прокофьев С., Еремин С. Государственная и муниципальная служба / Учебник и практикум. Бакалавр. Прикладной курс. – М., Издательство: Юрайт, 2015.
8. Рой О.М. Основы государственного и муниципального управления : учеб. пособие для бакалавров и специалистов : стандарт третьего поколения/ О. М. Рой. - 4-е изд.. – М.; СПб.; Н. Новгород: Питер, 2013. – 397 с.: ил., прил
9. Система государственного и муниципального управления / Учебник. Бакалавр. Базовый курс / под ред. Шедько Ю. – Издательство: Юрайт, 2015.
10. Яновский В.В. Государственное и муниципальное управление. Введение в специальность : учебное пособие / В.В. Яновский, С.А. Кирсанов. – 4-е изд., стер. – М. : КНОРУС, 2014. – 200 с.
11. Воронина, А. В. Современное управление персоналом в транспортно-промышленном комплексе : учебное пособие / А. В. Воронина, А. В. Охотников, Л. П. Корницкая ; Под редакцией А. В. Ворониной. — Ростов-на-Дону : РГУПС, 2017. - 132 с.
12. Воронина, А.В. Управление персоналом : учебное пособие / А. В. Воронина, О. Г. Сорокина, А. В. Охотников ; под редакцией А. В. Ворониной. - 2-е изд., перераб. и доп. - Ростов-на-Дону : РГУПС, 2019. — 259 с.
13. Управление персоналом организации : Учебник/Под ред. А.Я. Кибанова. - 3-е изд., доп. и перераб. - М.: ИНФРА-М, 2005 — 638 с.
14. Управление персоналом : учебное пособие / А.Я. Кибанов. - 6-е изд., стер. - Москва : КНОРУС, 2018 - 202 с.

Председатель экзаменационной комиссии  
по основам государственного  
и муниципального управления



И.Ф. Денисенко